

# El Arte de la Estrategia

## El Arte de la Guerra II Sun Bin

**Cualquiera que tenga forma puede ser definido, y cualquiera que pueda ser definido puede ser vencido.**

### Breve resumen del libro

**Sun Bin**, descendiente directo del autor de El arte la guerra y escrito un siglo después, se puede considerar una continuación del mismo. Aunque ya se conocían algunos fragmentos, fue en 1972 cuando se encontró el texto de esta obra. Su autor, Sun Bin, " el mutilado ", está considerado también como uno de los más importantes estrategas de la antigua China y fue discípulo del mítico sabio taoísta " El maestro del valle del demonio ", reconocido como el más grande teórico del arte de la estrategia.

#### **¿Qué debo hacer si soy más fuerte y dispongo de más fuerzas que mi enemigo?**

Esta es la pregunta de una persona inteligente. Cuando tus fuerzas son mayores y más poderosas, pero todavía preguntas como emplearlas, esta es la forma de garantizar la seguridad de tu nación. Cambia el mando por una fuerza auxiliar. Desordena las tropas en filas confusas, para que el adversario se confíe y entonces seguramente entrará en batalla.

#### **¿Qué debo hacer cuando el enemigo es más numeroso y más fuerte que yo?**

Ordena que la vanguardia sea replegable, asegurándose de esconder la retaguardia, de forma que la vanguardia pueda retirarse con seguridad. Despliega las armas de largo alcance en la línea de frente, las armas cortas atrás, con arqueros móviles para apoyar una presión sostenida. Haz que la fuerza principal quede inmóvil y espera a ver qué es lo que el enemigo puede hacer.

#### **¿Cómo se debe atacar a los que están desesperados?**

Espera hasta que encuentren un medio de sobrevivir.

#### **¿Cómo se ataca a fuerzas iguales?**

Hay que confundirlas y dividir las. Concentro mis tropas para separar las del enemigo sin que éste se de cuenta de lo que está sucediendo. Sin embargo si el enemigo

no se divide, asientate y no te muevas; no luches cuando no haya duda.

**¿Hay alguna forma de atacar una fuerza diez veces mayor que la mía?**

Sí. Ataca cuando no estén preparados, actúa cuando menos se lo esperen.

**¿Cómo puedo hacer que mi ejército siga las órdenes de una forma habitual?**

Sé digno de confianza de una forma habitual.

**¿Son puntos críticos las recompensas y los castigos para los guerreros?**

No. Las recompensas son medios de alentar las tropas, de hacer que los que luchan no se preocupen por la muerte. Los castigos son medios de corregir el desorden haciendo que las tropas respeten la autoridad. Ambos pueden reforzar la oportunidad de victoria, pero no son los elementos cruciales.

**¿Son puntos críticos para el arte de guerrear, la planificación, el impulso, la estrategia y el engaño?**

No. La planificación es un medio de reunir un gran número de personas. El impulso se utiliza para asegurar que los soldados luchan. La estrategia es un medio de coger desprevenido al enemigo. El engaño es un medio de frustrar la oposición. Todos estos elementos pueden aumentar las posibilidades de ganar, pero no son los elementos más cruciales.

**Entonces, ¿Qué es lo que es crucial?**

Evaluar la oposición, imaginar las zonas de peligro, garantizar la vigilancia del terreno..., son los principios generales para los jefes. Garantizar tu ataque allí donde no haya defensa es lo esencial para el arte de la guerra.

**¿Para que son los soldados rasos?**

Los jefes con conocimientos no esperan el éxito sólo confiando en los soldados rasos.

---

Una milicia no debe confiar en una formación fija; esto es lo que ha sido transmitido por los sabios de la antigüedad.

La victoria en la guerra es una forma de preservar las naciones que están a punto de perecer y de perpetuar las sociedades que van a morir; el fracaso en la guerra consiste en perder territorio y en vez amenazada la soberanía. Es por esto por lo que debe examinarse los asuntos militares. Sin embargo, aquellos que disfrutaban del militarismo perecerán; y aquellos que ambicionan la victoria sufrirán la desgracia. **La guerra no es algo para disfrutar, la victoria no ha de ser un objeto de ambición.**

**Actúa sólo cuando estés preparado.** Cuando una plaza es pequeña, pero su defensa es firme, eso significa que tiene suministros. Cuando hay pocos soldados, pero el ejército es fuerte, eso significa que tienen un sentimiento del sentido de la lucha. Nadie en el mundo puede ser firme y fuerte si lucha sin suministros o sin el sentimiento del sentido de la lucha.

Cuando sabes que los soldados son dignos de confianza, no dejes que otros los atraigan para sí. **Lucha sólo cuando estés seguro de ganar,** sin dejarlo saber a nadie.

La capacidad de desplazar a un ejército en el acto es una forma de estar preparado contra los que son más fuertes. Una fuerza expedicionaria móvil y ligera de tropas especialmente entrenadas se utiliza para oponerse a un ataque relámpago.

Los ricos no están forzosamente seguros, los pobres no están necesariamente inseguros, la mayoría no prevalece necesariamente, las minorías no fracasan forzosamente. **Lo que determina quien gana y quien pierde,** quien está seguro y quien en peligro **es su ciencia, su estrategia.**

Si el número de tus adversarios es mayor, pero eres capaz de dividirlos de forma que no puedan ayudarse unos a otros, existe un modo de ganar.

Los gobiernos inteligentes y los generales con conocimiento de la ciencia militar deben prepararse primero; después pueden lograr el éxito antes de combatir, de forma que no pierden un posible logro exitoso después de luchar. Por ello, cuando los guerreros salen con éxito y vuelven sin ser heridos, entienden el arte la guerra.

Aunque un ejército enemigo tenga muchas tropas, un experto puede **dividirlos,** de forma que no puedan ayudarse entre sí cuando son atacadas.

Si tu equipamiento no es eficaz, mientras que el enemigo está bien preparado, tu ejército será aplastado.

Los jefes deben ser justos; si no son justos, carecerán de dignidad. Si carecen de dignidad, carecerán de carisma; si carecen de carisma, sus soldados no se enfrentaran a la muerte por ellos. Por esta razón, **la justicia es la cabeza del arte la guerra.**

Los jefes deben ser humanos, si no son humanos, sus fuerzas no son eficaces. Si sus fuerzas no son eficaces no logran nada. Por ello, **la humanidad constituye las tripas del arte la guerra.**

Los jefes deben tener integridad; sin integridad no tienen poder. Si no tienen poder, no pueden obtener lo mejor de sus ejércitos. Por ello, **la integridad es la mano del arte la guerra.**

**Cualquiera que tenga forma puede ser definido, y cualquiera que pueda ser definido puede ser vencido.**

Cuando **las personas obedecen las normas** sin recompensa ni castigos, se trata de órdenes que pueden ejecutar. Cuando los de arriba son recompensados y los de abajo son castigados, más incluso si el pueblo no quiere obedecer las órdenes, se trata de órdenes que el pueblo es incapaz de ejecutar.

Cuando se practica constantemente el **orden** para educar a las personas, éstas obedecen. Cuando no se practica constantemente el orden para educar a las personas, entonces éstas no obedecen. Cuando se practica el orden constantemente, ello significa que es eficaz para el conjunto.

Cuando se emplea a las personas de forma coherente con su naturaleza, entonces las órdenes con ejecutadas como una corriente que fluye.

No dejes que nada te seduzca, no dejes que nada que altere. Hay que centrarse sólo en lo que es apropiado.

Aunque seas sólido, manténate a la defensiva; aunque seas fuerte sé evasivo.

Responder a una forma con una forma es franqueza, responder sin forma a la forma es **sorpresa.**

Mira con los ojos de todo el mundo y no habrá nada que no puedas ver. Escucha con los oídos de todo el mundo y no habrá nada que no puedas oír. Piensa con la mente de todo el país y no habrá nada que no puedas conocer.

Hay seis **formas de escoger a las personas para ejercer el mando**: enriquecerlos y observar si se

refrenan de la mala conducta para probar su  
humanidad. Ennoblecenlos y ver si se contienen de la  
altanería, para probar su sentido de justicia. Darles  
responsabilidades para ver si se contienen del  
comportamiento despótico, para probar su lealtad.  
Tentarlos para probar su confianza. Ponerlos en peligro  
y ver si no se asustan, para probar su valor.  
Abrumarlos y ver si permanecen incansables, para  
probar como abordan estratégicamente los problemas.